

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

§ 506

Omistajaohjauksen tilannekatsaus (kehittämiskokousasia)

TRE:6063/00.01.03/2025

Valmistelija / lisätiedot:

Vuojolainen Arto

Valmistelijan yhteystiedot

Liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja Arto Vuojolainen, puh. 050 345 1397, etunimi.sukunimi@tampere.fi

Lisätietoja päätöksestä

Lakiasiaainjohtaja Laura Klami, puh. 040 543 2285, etunimi.sukunimi@tampere.fi

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esittelijä: Yli-Rajala Juha, Konsernijohtaja

Päätösehdotus

Omistajaohjauksen tilannekatsaus merkitään tiedoksi.

Kokouskäsitely

Kaupunginhallitus myönsi läsnäolo- ja puheoikeuden liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja Arto Vuojolaiselle. Hän oli asiantuntijana läsnä kokouksessa asian käsittelyn aikana ja poistui ennen päätöksentekoa.

Kirsi Kaivonen saapui kokoukseen tämän asian käsittelyn aikana.

Ilmari Nurminen saapui kokoukseen tämän asian käsittelyn aikana ja siirtyi kokouksen puheenjohtajaksi.

Perustelut

Kaupunginhallituksen käyttöön on laadittu tiivis katsaus yleiskuvan saamiseksi omistajaohjauksen ajankohtaisista tapahtumista ja tekemisistä sekä toimintaympäristön tilanteesta. Liitteenä olevaan esitykseen on koottu tietoja ja teemoja erityisesti vuosiin 2025 ja 2026 liittyvistä asioista.

Kaupunginhallituksen konsernijaosto vastaa omistajaohjauksen täytäntöönpanosta ja konsernivalvonnasta tytäryhtiöiden osalta. Jaosto kokoontuu yleensä kerran kuukaudessa.

Valtuusto päättää kaupunkistrategiasta ja konsernijaosto päättää sitä tukevista yhtiökohtaisista omistajastrategioista, joissa linjataan mitä kultakin omistukselta odotetaan ja mihin suuntaan ja millä toimenpiteillä omistajuutta kehitetään. Omistajaohjaus valmistelee ja toteuttaa näiden strategioiden mukaisia toimenpiteitä sekä viestii omistajan tahtotilan konserniyhtiöiden hallituksille. Omistajastrategiatyön lisäksi jokaisen omistajan toinen tärkeä tehtävä on valita paras mahdollinen hallituskokoonpano toteuttamaan omistajatahdon mukaista

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

liiketoimintaa. Käytännössä omistajastrategiat pyritään käsittelemään kunkin yhtiöomistuksen osalta kerran valtuustokaudessa. Hallituskokoonpanot konsernijaosto nimeää vuosittain.

Konsernirakenne on ollut melko vakaa vuoden 2025 aikana. Vuoden ensimmäisenä päivänä kaupungin viimeinen liikelaitos muuttui Tampereen Kaupunkiliikenne Oy:ksi ja yksi organisaatiomalli tuli Tampereella tiensä päähän. Keväällä kaupunki myi Annalan Vuokra-Asunnot Oy:n Tampereen Vuokra-Asunnot Oy:lle ja vähän myöhemmin kaupunki osti Visit Tampere Oy:n koko osakekannan Business Tampere Oy:ltä. Tavase Oy asetettiin kesällä selvitystilaan.

Omistajaohjauksen organisaatio vahvistui kehityspäällikön rekrytoinnin myötä kuuteen henkilöön alkuvuodesta, mutta palasi takaisin viiteen yhden controllereista siirryttyä kaupungin tarkastuspäällikön tehtävään syyskuussa. Yksikön kehitystyö on saanut vauhtia ja vielä vuoden lopulla otetaan käyttöön sekä yhtiötietojen hallintajärjestelmä että hallitusjäsenten nimeämisprosessia helpottava verkkopalvelu. Omistajaohjauksen lisäksi yksikön muita keskeisiä tehtäviä ovat kaupungin velkarahoituksen hallinta, siihen liittyvä konsernin maksuvalmiuden ylläpito ja riskienhallinta, sekä sijoitustoiminta.

Toimintaympäristön merkittävimpiä muutoksia lähiaikoina tulee olemaan hankintalain uudistaminen. On odotettavissa, että se aiheuttaa tarpeen järjestellä omistuksia, toimintoja, sopimuksia ja resursseja konsernissa uudella tavalla, erityisesti sidosyksikköasemassa oleviin yhtiöihin liittyen.

Konsernina toimiminen ja kokonaisuuden johtaminen on kehittynyt tänä vuonna positiivisesti. Yhteistyö palvelualueiden ja muiden konserniyhtiöiden toimintaan liittyvien kaupungin yksiköiden kanssa on syventynyt ja jalostunut esimerkiksi talousarviotavoitteiden asettamisen sekä palvelusopimusten sisältämän kehittämisen yhteensovittamisessa. Työtä jatketaan ensi vuonnakin ja mm. tavoiteprosessia tullaan aikaistamaan.

Konserniyhtiöiden yhteenlaskettu konsolidoimaton tulos tulee elokuun lopun ennusteen perusteella heikkenemään viime vuoden 62 milj. eurosta 49 milj. euroon. Vuonna 2025 yhtiöomistuksista saatiin osinkotuloa 30,0 milj. euroa. Tavoite vuodelle 2026 on 36,8 milj. euroa.

Konsernin johtamisen keskeiset dokumentit (omistajaohjauksen periaatteet, konserniohje) uudistettiin kuluvan vuoden aikana. Lisäksi valtuusto hyväksyi uudet rahoituksen ja sijoitustoiminnan periaatteet.

Hallintosäännön (2.9.2025) 14.1 §:n 5. kohdan mukaan kaupunginhallituksen tehtävänä on vastata kaupungin toiminnan omistajaohjauksesta.

Tiedoksi

Arto Vuojolainen, omistajaohjaus@tampere.fi

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Nähtävilläolo ja tiedoksianto asianosaiselle

Pöytäkirja yleisesti nähtäville 9.12.2025 www.tampere.fi.

Päätös annettu tiedoksi sähköpostilla 9.12.2025.

Asia liitteineen on katsottavissa kaupungin verkkosivuilla www.tampere.fi. Pyydettyessä ote toimitetaan liitteineen.

Tampere
09.12.2025

Leeni Herrala
Hallintosihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Muutoksenhakukielto

§506

Muutoksenhakukielto

Oikaisuvaatimusta tai kunnallisvalitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee:

- vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (KuntaL 136 §)
- virka- tai työehtosopimuksen tulkintaa tai soveltamista ja viranhaltija on jäsenenä viranhaltijayhdistyksessä, jolla on oikeus panna asia vireille työtuomioistuimessa (KVhl 50 § 2 mom.)
- etuusto-oikeuden käyttämättä jättämistä (EtuostoL 22 §)